

1차시. 변화의 시대, 미래학을 공부하라.

01. 변화의 시대, NEW 패러다임의 등장

▶ 연결성:

기술 발달로 인해 세상은 끊임없이 연결되고 네트워크화되어 국가 간 영향, 기업 간 영향, 개인 간의 영향이 더욱 커지고 연결성이 커지면서 지식과 정보의 공유 속도도 빨라져 그에 따른 **정부, 기업, 개인 등의 트렌드리딩력이 매우 중요**해졌고 미래에는 **과거보다 빠른 변화와 혁신**을 요구하게 될 것이다.

▶ 복잡성:

연결성이 좋아지면서 결국 세상은 더욱 복잡해졌고 복잡성이 크다는 것은 신경 써야 할 것이 더욱 많아진다는 의미다. 미래사회에는 하나의 의사결정을 하더라도 **복잡한 관계를 고려하지 않을 수 없다**. 이로 인해 지금처럼 한쪽만 바라보는 사고로는 올바른 의사결정을 하기 힘들어지고 **미래역량으로서 세상을 보다 입체적으로 바라보는 종합적 사고가 절실**해질 것이다.

▶ 불확실성:

연결성과 복잡성이 커지면서 변수가 많아짐에 따라 결국 미래에 대한 불확실성은 더욱 커질 수밖에 없다. 이러한 **불확실성 속에서 미래에 대한 다양한 시나리오 예측력은 매우 중요**하다. 그리고 다양한 시나리오와 변수를 바탕으로 최적의 전략을 수립하고 모니터링하면서 최적의 미래를 만들어 나가는 **시나리오 플래닝 능력은 미래인재의 필수 역량**이 될 것이다.

02. Possible, Probable, Preferable

▶ 가능한(Possible) 미래:

미래학자들이 연구하는 첫 번째 미래는 가능성이 높은 **어느 정도 확실성이 있는 미래**다. 거스를 수 없는 큰 변화의 흐름을 바탕으로 그려볼 수 있는 미래상이다. (고령화, 지구온난화, 세계화 등)

▶ 일어날 가능성이 있는(Probable) 미래:

가능한 미래를 바탕으로 정부, 기업, 개인 등 **개별 주체들에게 일어날 가능성이 있는 미래상**이다. 가능성이 낮더라도 다양한 가능성에 대해 그려보는 것이 중요하다. (100세 장수, 원자력발전 사고 등)

▶ 바람직한(Preferable) 미래:

가능한 미래와 가능성이 있는 미래를 모두 고려했을 때 **실제 정부, 기업, 개인이 만들고 싶은 미래상**을 말한다. 바람직한 미래를 그릴 때는 효율만을 따지거나 수익만을 고려해서는 안 되며 모두가 행복한 미래를 그려야 한다. (건강한 100세, 위험을 최소화한 에너지 발전 등)

03. 이제는 퓨처마킹이다.

▶ 벤치마킹:

개인, 기업, 정부 등 다양한 경제주체가 자신의 성과를 제고하기 위해 참고할 만한 가치가 있는 대상이나 사례를 정하고, 그와의 비교 분석을 통해 **필요한 전략 또는 교훈을 찾아보려는 행위**를 가리킨다. (네이버 지식백과)
변화가 빠르지 않던 시대에는 벤치마킹이 효과를 발휘했으나 지금처럼 **변화가 빠른 시대에는 점점 그 효과가 감소**하고 있다.

▶ 퓨처마킹:

최고의 것을 베끼고 따라 하는 것이 아니라 변화의 흐름을 읽고 전체 상황을 통찰하며 미래에 통할 것들을 예측하고 상상해서 **보다 빠르게 변화와 혁신을 통해 미래를 먼저 창조해내는 행위**를 말한다. (경영학자 톰 피터스)
적자생존이 아닌 속자생존의 시대에는 **벤치마킹보다 퓨처마킹이 중요**해지고 있다.