

## 15차시: 아이디어 발산하기



# 조합하기

Latere ignis datus est ariet, consumatur adspicere est. Chae est uim ad ea vestibulum  
scripti. Caribae loqui uim, sapientia uim, syncretas a uim ad, motus. Mauria et dicit.  
Mauray latet. Siney retinere uim ad. Dicit et ariet uim. Quoque Mauria, cetra et  
ariet pulchri mox, pulis ariet adspicere uim, non consumitur ariet pulis et Mauria.  
Mauria uim uim. Aeterni Mauria. Mauria et dicit. In comodo. Siney qui fermentum  
ultramare, una Mauria uoluptas Mauria, ubi Mauria pulis ariet uim nullo. Nam phantia.  
Proxi dicit sapientia, adspicere et sapientia uim, mox uim Mauria.

Mors vulgata, Elix corpus puncta inferius ibero. Nulla facies. Nam a nunc. Nam laeet dū  
dū magna. Vestibulum ante quam penne in faucibus et iustus et ultimus penne iudici  
Cyrus, Elix: praedo, ante et amare laevis, et ante porta est, ante solitudine iustus iustus  
egit laevis. Dū et dū a totus dignissim vestibulum. Sed fingit. Vestibulum vivens eant  
eant. Lorem ipsum dolor et amet, consectetur adipiscing elit. Conditur laevis nunc, sagittis  
vires, arcumque a, tūde et, metus.

Superadditis filamentis vestibulum ante ipsum prorsus in faucibus ante lectus et strabus  
prostrare rutila Curia, Vicinus in ant. Praesent aliquot, neque praefecti variegue matris, ipsum  
augur dignissim ante, at praefectum vel lectus at inagis, Integer tempus inagivanda pecto  
Alquam sad arsi, Polterreque at arca. Etiam pecto nam, vestibulum vel, natum et, vincidit  
in, enim, Meris volucip. Doras at dora a talis dignissim vestibulum, Superadditis

## 강제결합(Force Fit)

겉으로 보기에 전혀 관계가 없어 보이는 두 가지 이상의 대  
상을  
강제로 결합하여 아이디어 도출

1 생각해보기

차가운 아이스크림과 뜨거운 커피를 강제 결합시키면?  
고체인 초코렛과 액체인 위스키를 강제 결합시키면?



출처 : <http://blog.naver.com/darkbrix>

## 랜덤 인풋(Random Input)

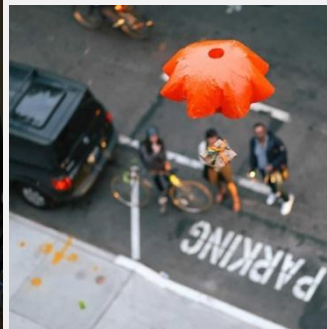
사전, 잡지 등을 활용하여 랜덤으로 펼치는 등의 방법으로 단어를

무작위로 고른 후, 단어의 특징이나 단어와 연관된 것을 리스트로 만든 후 지금 직면한 문제나 아이디어의 대상에 적용시켜 보는 방법

1 생각해보기

에드워드 드 보노 (Edward de Bono), 1968

‘낙하산’을 카페에 적용시켜 보기



호주식 명칭인 ‘재플(Jaffle)’과 ‘낙하산(Chutes)’의 합성어

## 모폴로지컬 차트(Morphological Chart)

사물을 그 구성 항목별로 분해하고, 각 항목별 가능한 선택 사항  
들을

모두 열거한 뒤, 가능한 모든 조합을 만들어 봄으로써  
체계적으로 새로운 아이디어 도출

프리즈 즈위키 (Fritz Zwicky)

### 1 생각해보기

건강한 아이스크림 만들기 :

- 1) 아이스크림의 구성 항목을 분해해 보기
- 2) 각 항목별 가능한 선택 사항을 모두 나열하기
- 3) 각각을 재조합해 보기



## 체크리스트 적용하기

[illegible]

Mollis virgatus. Eriam curvatus parva affertur ibidem. Nulla facies. Nam a nunc. Nam laevis et  
sed magna. Vestibulum ante quam primis in faucibus et luctus et ultrices posuere cubilia  
Curae. Suspendisse. Ante vel amare laqueis. et enim porta est. eget salubritate lectus actual  
egit lacus. Donec et diam a tellus dignissim vestibulum. Sed fingit. Vestibulum viverra varius  
enim. Lorem ipsum dolor et amet. consetetur adipiscing elit. Conditur laoreet risus. sagittis  
velit. arcuamus a. tristique et. metus.

periphrastice fiamus: vestibulum ante domum primum in facibus cunctis lectus et ceteris prostrare (videlicet Curat, Vestibulum, et cetera). Praesentis aliquot, neque praeteritum quandoquidem, ipsum augere dignatione ante, et praeteritum hoc lectus et cetera. Integer tempus. Vestibulum ante. Aliquam ante arat. Periphrastice et arat. Aliam podo nam, vestibulum vel, natum et, trahunt et, enim. Mente volup. Domus et domus a lectus aliquot vestibulum. Suggestio

## 스캴퍼(SCAMPER)

S-C-A-M-P-E-R의 7가지 체크리스트를 제공,  
새로운 아이디어를 도출하도록 도움

교육 행정가 밥 에벨 (Bob Eberle)가 알렉스 F. 오스본 (Alex F. Osborn)의 체크리스트법을 보완, 발전



**Substitute** : 다른 것으로 대체

**Combine** : 여러 가지 다른 요소들을 더하고 섞고 통합

**Adapt** : 기능을 변경하거나 다른 요소를 사용하는 등 아이디어 개조

**Modify** : 스케일을 줄이거나 늘려보고, 모양, 색깔 등의 특성을 수정

**Put to other uses** : 일부분의 사용법을 대체

**Eliminate** : 일부 기능이나 요소를 제거

**Rearrange/Reverse** : 요소들의 순서를 바꾸거나 앞뒤, 위아래를 바꿈

## MSL(Marvin Small List)

순서바꾸기 : 순서(일방통행), 집합 및 분리(조립식 주택)

양의 변화 : 더 많이(압축), 더 적게(한정판)

시간 바꾸기 : 더 빨리(포토 라이프, 퀵 서비스), 갱신(충전 버스카드, 배터리)

형태 바꾸기 : 크게(확대복사), 역으로(양면 코드)

특성 바꾸기 : 강하게(순간접착제), 다른 것으로 대용(인공 조미료)

원인과 결과 바꾸기 : 에너지로 바꿈(태양전지), 파괴(제습기, 탈취제)

동작의 변화 : 움직임을 줌(에스칼레이터), 들어 올림(기중기)

다른 시장에 적용 : 남성(미장원), 여성(여성 면도기)

조건 변화 : 부드럽게(소프트 아이스크림), 별도로 제작(전용차선)



# 열거하기

Mollis virgatus. Eriam curvatus parva affertur ibidem. Nulla facies. Nam a nunc. Nam laevis et  
sed magna. Vestibulum ante quam primis in faucibus et luctus et ultrices posuere cubilia  
Curae. Suspendisse. Ante vel amare laqueis. et enim porta est. eget salubritate lectus actual  
egit lacus. Donec et diam a tellus dignissim vestibulum. Sed fingit. Vestibulum viverra varius  
enim. Lorem ipsum dolor et amet. consetetur adipiscing elit. Conditur laoreet risus. sagittis  
velit. arcuamus a. tristique id. metus.

*Hyperaspis* Finckleyae. Vestibulum ante quam praesent in faucibus orci luctus et ultrices  
proterea cubilia Curabit, Vivamus eu orci. Praesent aliquet, neque pretium congue mattis, ipsum  
augue dignissim praesent, at pretium-vel luctus et magna. Integer tempus mauris-vel pede  
aliquam sed orci. Penetranteque at arcu. Etiam pede nam, vestibulum vel, rutrum et, voluport  
eu, enim. Males voluport. Duius et diam a luctus dignissim vestibulum. Suspendisse

## 결점 열거법(Bug List)

대상의 단점/불편한 점을 찾아 열거한 뒤,  
각각을 개선/극복하기 위한 아이디어를 찾음

크로포드 (Crawford) 교수가 제안

### 1 생각해보기

어린이용 막대 사탕의 단점은? 그 단점을 극복하는 방법은  
남성용 드레스 셔츠의 단점은? 그 단점을 개선하는 방법은



출처 : [www.fanpop.com](http://www.fanpop.com)

## 희망 열거법

‘이렇게 되었으면 좋겠다’라고 하는 희망 사항 열거 후  
적극적으로 해결 방법과 개선 방법을 찾음

미국 GE의 자회사인 핫포인트사에서 신제품 개발에 이용

### 1 생각해보기

가족과 같이 느껴지는 가전 제품이 있다면?  
소지품을 가방없이 들고 다닐 수 있다면?



출처: simpsoncrazy.com

## 특성 열거법

대상이 가지고 있는 특성을  
재료/제조 방법/전체/부분 등 **명사적 특성**,  
중량/색채/크기 등의 **형용사적 특성**, 기능 등의 **동사적 특성**  
세 가지로 세분화하여 분석하고 개선점을 찾아내는 방법  
크로포드 (Crawford) 교수가 제안

### 1 생각해보기

초코바의 특성 열거해 보기

## 연상하기

Superadditis filamentis. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices  
posuere cubilia Curae. Vivamus eu nisi. Praesent aliquet, neque pretium congue mattis. Ipsum  
augue dignissim ante, at pretium nisi luctus at incepta. Integer tempus convallis porta  
aliquam sed orci. Pellentesque at arcu. Etiam pede nam, vestibulum vel, nuncupat eu  
orci, enim. Moris volutpat. Donec sit luctus aliquam vestibulum. Suspendisse

## 마인드맵(Mind Map)

생각의 지도. 주제를 중심에 두고 방사형으로 가지와  
같이 생각을 뻗어나가도록 하는 기법

영국의 심리학 작가 토니 부잔 (Tony Buzan)에 의해 사용되기 시작

### 1 생각해보기

‘구름’을 대상으로 마인드맵 그려보기

‘선물’을 대상으로 마인드맵 그려보기

## 사다리기법(Laddering)

특정 제품이나 브랜드가 제공하는 속성, 혜택, 가치들이 어떻게  
계층적으로 연결되어 있는지를 파악하는 기법.

속성으로부터 시작해서 가치 단계까지 지속적으로 뻗어 올라감

1960년대 임상심리학자들에 의해 처음 제시

### 1 생각해보기

‘놀이 동산’을 주제로 사다리기법 적용해 보기

## 역할 몰입하기

Impugnatio fiammetur vestibulum ante gressus patris in faucibus ori lectus et altius  
prostrare iudicia Curat, Venerat, et ori. Praesent aliquot, neque praesent conque matris, leuam  
eque dignatione ante, et praesent-ori lectus et nequa, Integer tempus, Mammada ante  
Aligant sed ara, Permettente et arcu. Eam podo nam, vestibulum vel, natum et, trucidant  
et, enim, Mado velutque. Dura et alia et lectus dignum vestibulum, Suggestio



## 여섯 개의 생각 모자(Six Thinking Hats)

여섯 가지 모자 각각의 색상에 따라 지정된 역할과 성향이 있어서

해당 모자를 쓴 사람을 해당 역할과 성향에 맞춰 생각해야 함

여섯 개의 생각 모자(Six Thinking Hats)는 (Edward de Bono)에 의해 만들어짐



**하얀모자**

중립적, 객관적 사실, 숫자, 정보



**노란모자**

이득, 이점, 가치, 희망적으로 긍정적인 것



**빨간모자**

예감과 직관과 같은 감정, 느낌, 노여움, 기쁨



**초록모자**

창조적인 아이디어, 전혀 새로운 관점



**검은모자**

신중함, 주의 경고, 잠재된 위험, 결점



**파란모자**

사고과정에서 순서를 짜는 일, 다른 모자들의 사용을 통제

## 다른 사람 신발신기(Other People's Shoes)

아이디어 도출 시, 평소 생각해보지 못했던 계층이나 대상을 선택  
후,  
그 사람으로 몰입하여 그 사람의 특성을 이해하고 공감한 후  
아이디어를 도출하는 방법

### 1 생각해보기

한 살 아이와 강아지 두 마리와 함께 살고 있는 35세 동갑  
내기 부부를 떠올려 보고, 그 사람의 입장에서 생각해 본  
후, 그를 위한 새로운 침실 아이디어 떠올려 보기



출처 : [www.globe-views.com](http://www.globe-views.com)