스마트공장과 현장개선 실무

1. **5S 3정에 대하여 정의하시오.(40점)**

3정은 눈으로 보는 관리를 위한 수단이며 물건이 어디에(정위치), 어떻게(정품), 얼마만큼(정량) 있는지를 누구라도 쉽게 알 수 있도록 하는 것입니다.  
  
3정을 추진하는 목적은 합리화의 기초인 5S를 실시 후 물건의 위치, 보관, 흐름을 원활히 하기 위하여 용기, 위치, 적정량, 색상, 구획선 등의 표준화를 실시하여 눈으로 보는 관리의 기본을 정착시키는데 있습니다.

1. **정위치**물품의 보관장소인 번지를 설정하고 적치방법 및 비치장소, 현품의 최대·최소표시를 하여 물건의 위치를 누구나 쉽게 알 수 있도록 한다.
2. **정품**  
   사용물품의 형태, 크기, 자재취급(Material Handing) 성격에 따라 Grouping하고 정량 개념을 적용하여 사용하기 쉽고, 눈으로 보는 관리를 실현한다.
3. **정량**  
   모든 악의 원인이 재고를 한 눈에 파악하고 "대개 이정도가"아닌 몇 개라고 확실하게 말할 수 있을 정도로 양을 관리할 수 있도록 한다.

<5S>

1. **정리 (Seiri)**· 정리란 필요한 것과 불필요한 것을 구분하여 불필요한 것은 과감히 버리는 행위를 말한다.  
   · 가용품은 지정된 장소에만 놓고, 불요품은 등록된 면책지역으로 반납 조치하여 처리 결과에 따라 신속하게 처분한다.
2. **정돈 (Seidon)**  
   · 필요한 것을 쉽게 찾아 사용할 수 있도록 각종 물품의 보관수량과 보관장소를 표시해 두는 것이다.  
   · 정돈은 보기 좋게 물건을 줄지어 놓는 것이 아니다. 이것은 정렬이라고 한다.
3. **청소 (Seosoh)**  
   · 청소란 작업장의 바닥, 벽, 설비, 비품 등 모든 것의 구석구석을 닦아 먼지, 이물 등을 제거하여 더러움이 없는 환경을 조성하는 것이다.
4. **청결 (Seiketsu)**  
   · 청결이란 먼지, 쓰레기 등 더러운 것이 없이 언제나 깨끗하고 문제점(결함)이 발생되었을 때에 이것을 한눈에 발견할 수 있는 상태로 유지하는 것을 말한다.  
   - 지저분하지 않고 깨끗한 것 / 위생적이고 청결한 것 / 인격이나 품행이 고결하고 단정한 것
5. **습관화 (Shitsuke)**  
   · 습관화란 회사의 규율이나 규칙, 작업방법 등을 정해진 대로 준수하는 것이 몸에 익어 무의식 상태에서 지킬 수 있는 것을 말한다.

**2. 5S 추진 직원공감 방안에 대하여 설명하시오.(10점)**

5S는 기본적이면서도 지키기 힘듦을 인지하고 지속적인 관리자의 확인과

그에 따른 보상을 마련하면 직원들도 공감을 하고 실천 할것으로 보입니다.

**3. 5S 활동 전개 단계별 세부 추진 내용에 대하여 서술하시오.(50점)**

1) 실태조사

2) 경영자의 의식 고취

3) 추진 일정 계획표 작성

4) 추진조직 편성 및 교육실시

5) 결의 대회 및 분위기 조성

6) 개선을 위한 기초적인 자료 수집 및 현상파악

7) 세부개선 일정 계획 수립

8) 3정5S 활동의 단계별 추진

9) 눈으로 보는 관리 활동

10) 활동 표준화

11) 효과 파악

12) 성과 발표회

13) 반복 및 사후 관리